



## PERIODOS ESCALONADOS PARA JUNTAS Y COMISIONES DE GOBIERNO

(ver. 4)

**PALABRAS CLAVE: Periodos No-Escalonados** - Se nombra a todos los miembros de una junta/comisión de tal manera que sus mandatos terminan al mismo tiempo, haciendo que se cambien todos los miembros al mismo tiempo.

**PALABRAS CLAVE: Periodos Escalonados** - Se nombran los miembros de una junta/comisión de tal manera que los miembros no terminan sus mandatos al mismo tiempo, porque sus mandatos no expiran al mismo tiempo.

### EJEMPLO

**Periodos no escalonados:** Una comisión recién formada tiene tres miembros y cada uno de ellos está nombrado por tres años que comienzan en el día que se forma la comisión. El resultado es que pasado tres años, al finalizar sus mandatos, la comisión entera se reemplaza con nuevos comisionados.

*en comparación a*

**Periodos escalonados:** Una comisión recién nombrada tiene tres comisionados y cada uno de ellos es nombrado por un mandato diferente. El comisionado #1 se le otorga un periodo de 3 años; al comisionado #2 se le otorga un periodo de 2 años; y al comisionado #3 se le otorga un periodo de un año. Cuando el mandato de cada uno de los comisionados finaliza, el nuevo comisionado será nombrado por 3 años. El resultado es que por la vida total de la comisión, anualmente se reemplaza un comisionado y quedarán dos con experiencia.

**PALABRAS CLAVES: Memoria Institucional** - Es la habilidad de una institución de preservar suficientes personas que tenga experiencia y datos históricos necesarios para asegurar que las decisiones son tomadas en base a la experiencia y hechos acumulados. Una buena memoria institucional ayuda a prevenir la necesidad de “reinventar la rueda,” y puede añadir perspectivas del pasado para ayudar el proceso actual de tomar decisiones.

### VENTAJAS DE LOS PERIODOS ESCALONADOS

**Preservar la memoria institucional** – Una buena memoria institucional generalmente mejora el proceso de toma de decisiones y promueve la continuidad de buenas prácticas y programas. Con periodos no-escalonados se corre el riesgo de borrar la memoria institucional en el liderazgo de una comisión/junta cada vez que se cambia el liderazgo de esta. En contraste, los términos escalonados ayudan a preservar la memoria institucional al evitar rotaciones totales de liderazgo.

**Promueve perspectivas frescas y más diversidad de pensamiento** – Ayuda a prevenir que se desarrolle “pensamiento en grupo” (group think) en el interior de la junta/comisión con rotaciones regulares.

**Disminuye la oportunidad de corrupción** – Cuando un nuevo miembro periódicamente ingresa a la junta/comisión, resulta más difícil establecer prácticas corruptas ya que no se tiene certeza si el nuevo miembro estará de acuerdo o descubrirá los actos de corrupción. Periodos escalonados hacen más difícil arreglar acuerdos corruptos.

**Se le dificulta al ente o persona que nombra (por ejemplo: presidente o alcalde) tener control total sobre la comisión/junta** – Los periodos escalonados presentan la alta probabilidad de tener miembros de la junta/comisión nombrados por diferentes entes o personas.